

Governança integrada a experiência internacional e desafios para Portugal.

Fundação Calouste Gulbenkian, Aud. 2
15 e 16 de outubro 2015

Saiba mais em www.forumgovernacaointegrada.pt ou através de info@ipav.pt

co-organização



promotores do fórum



apoio institucional



secretariado
executivo



com o apoio



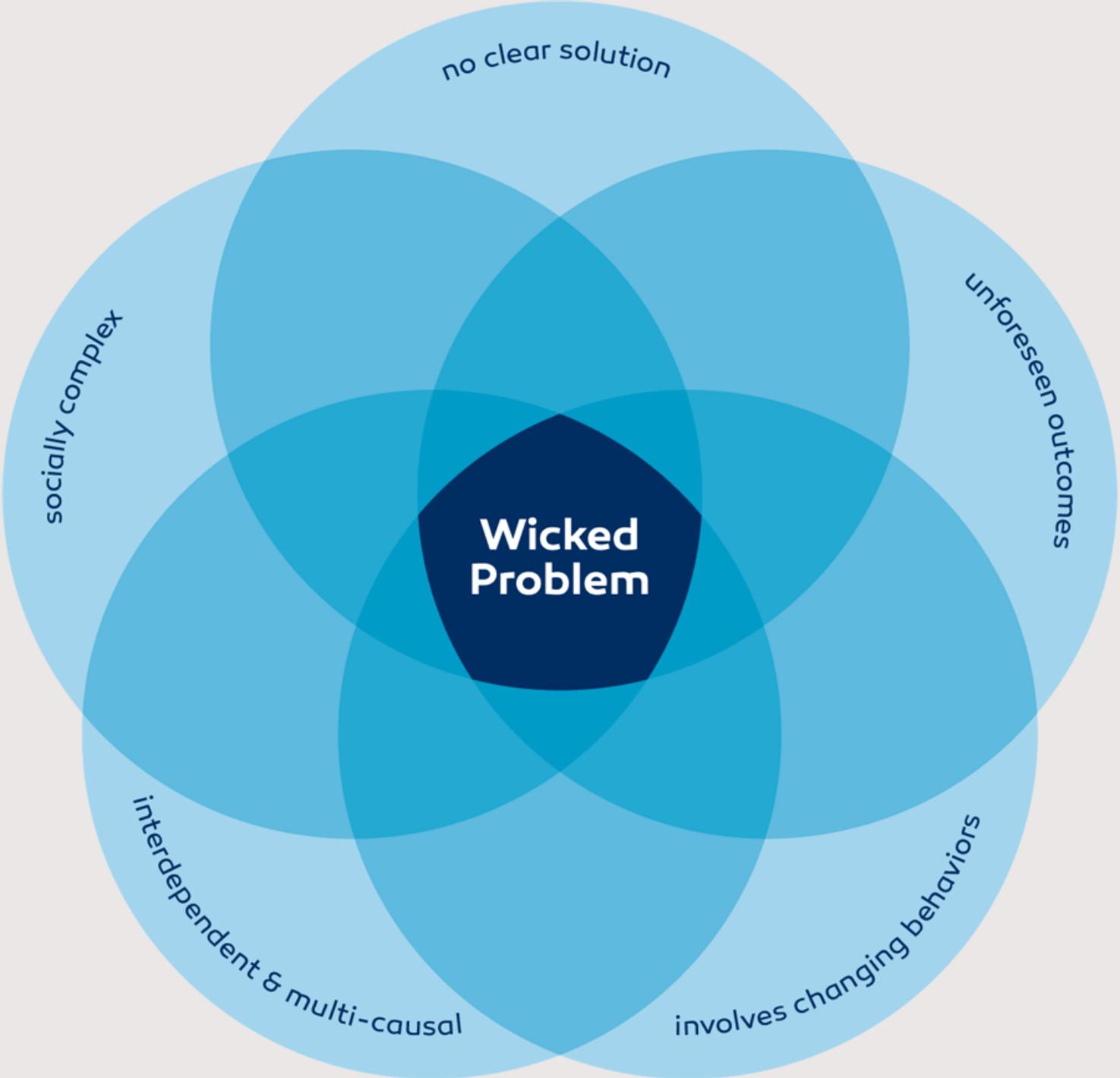


O que aprendemos ?

- A atualidade dos problemas complexos e a desadequação dos modelos organizacionais existentes.
- A intuição e a compreensão da necessidade de fazer funcionar modelos de governança integrada.
- O longo caminho que há a percorrer para estabelecer modelos eficientes e eficazes de governança integrada.

The image features a complex, abstract network of lines in various colors including red, blue, yellow, green, and grey. The lines are interconnected, forming a dense, chaotic web that fills the entire frame. A semi-transparent dark red rectangular box is positioned in the upper right quadrant, containing the word "Complexidade" in white, sans-serif font.

Complexidade





Desafios da complexidade às políticas públicas

- 1) **Previsibilidade** – a abordagem da complexidade permite identificar tendências e probabilidades, mais do que prever eventos específicos. Torna-se necessário que os decisores políticos aprendam a planear e a decidir em condições de incerteza e imprevisibilidade.
- 2) **Controlo** – nos sistemas lineares, o controlo decorre da identificação de relações de causa-efeito e da intervenção junto das causas, para condicionar os efeitos. Quando não há essa relação linear causa-efeito, como acontece nos sistemas complexos, os decisores necessitam de investir mais na influência que no “comando-controlo”.
- 3) **Comunicação** – comunicar e explicar realidades complexas não se afigura fácil, pelo que se torna um exercício exigente, mas indispensável.



Problemas sociais complexos e **Governança integrada**

uma iniciativa **Govint**
para uma Governança integrada

promotora **FUNDAÇÃO GALOUSTE GULBENKIAN**

Montepio
para os idosos de Braga

SANTA CASA
de Misericórdia de Braga

Clube Municipal
Lirboa

BRAGA
Município



apoio institucional

GOVERNO DE PORTUGAL
SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL E COESÃO TERRITÓRIA

secretariado executivo

IPAV
Instituto para a Avaliação e a Promoção da Qualidade





Problemas sociais complexos e **Governança integrada**



O ESTADO RESOLVENDO
PROBLEMAS SOCIAIS
COMPLEXOS



Problemas sociais complexos e **Governança integrada**

uma iniciativa **Govint**
Projetos de Governança Integrada

promotora **FUNDAÇÃO GALOUSTE GULBENKIAN**

Montepio

SANTA CASA

Lisboa

BRAGA

IPAV

apoio institucional

GOVERNO DE PORTUGAL

secretariado executivo

IPAV
Instituto Português de Apoio à Vida Cívica

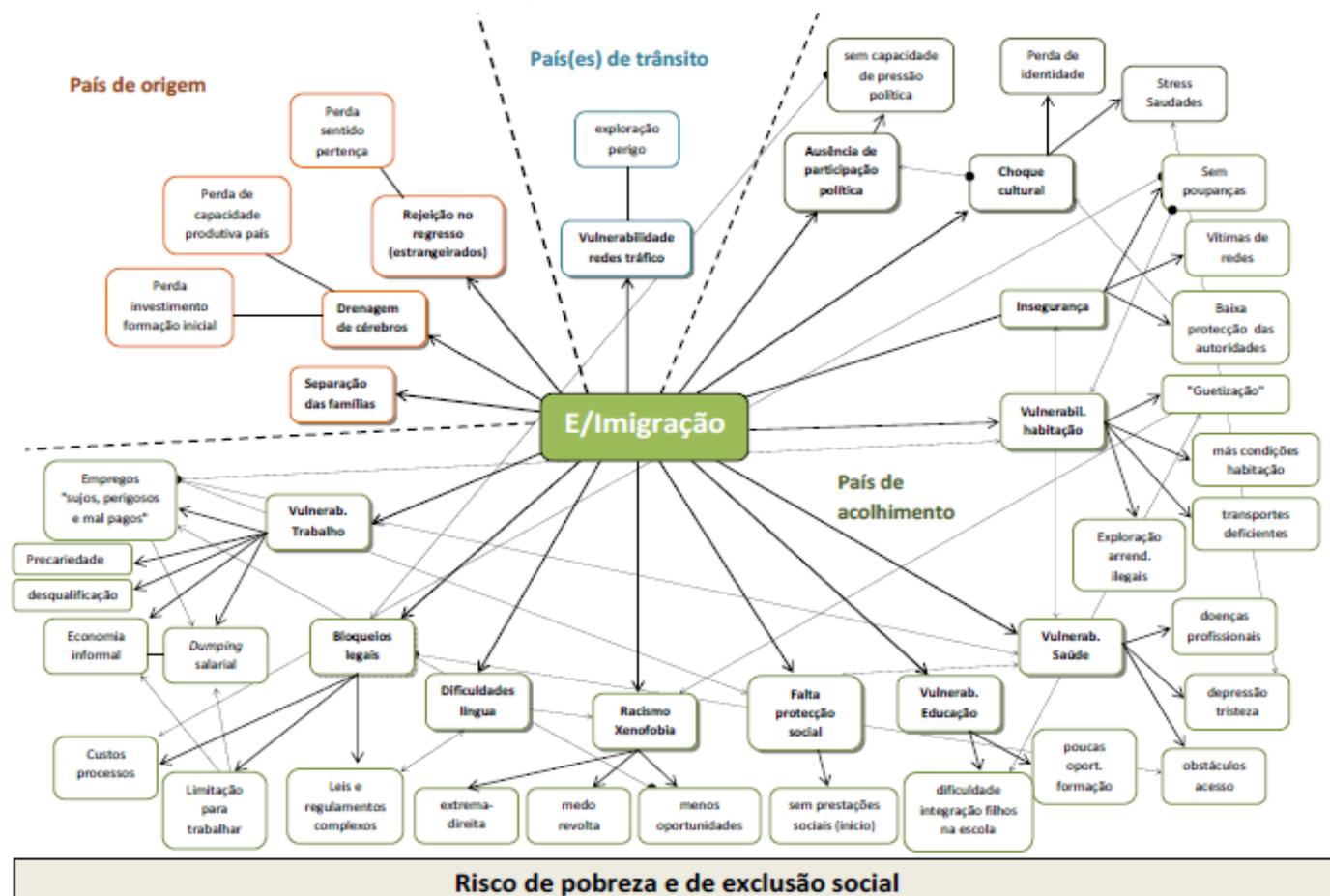
A atualidade dos problemas complexos....

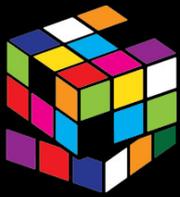




Problemas sociais complexos e **Governança integrada**

A importância dos “mapas cognitivos” do problema





....e a necessidade de governança integrada

- Integração das políticas e dos atores.
- Integração no espaço
- Integração no tempo



A governança integrada entre os modelos organizacionais

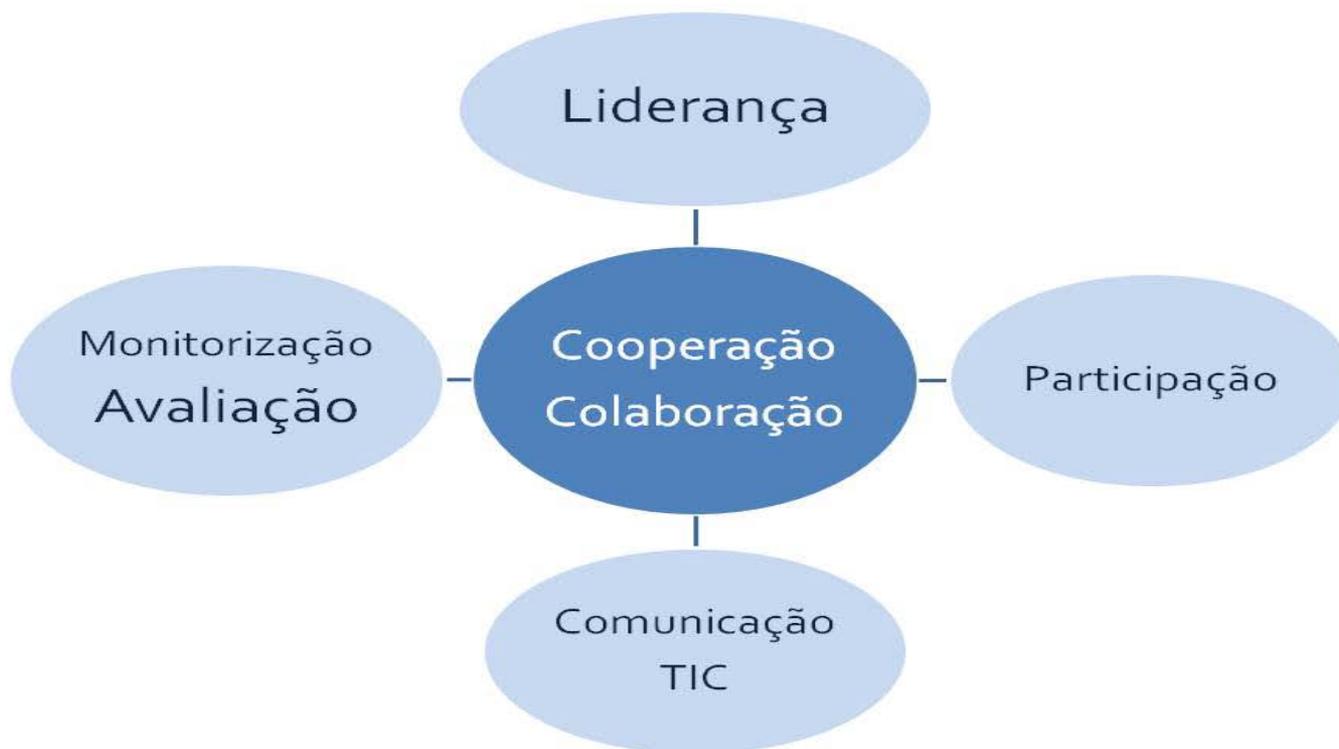


O que é a governança integrada?

“Construir, manter e desenvolver relações interorganizacionais de colaboração, para gerir problemas complexos, com maior eficácia e maior eficiência”



Problemas sociais complexos e **Governança integrada**





Como fazer funcionar governança integrada ?

Dez regras



Regras para ter GovInt

1. Coordenação política forte e empenhada



Regras para ter GovInt

2. Escolher bem as prioridades para os grandes projetos de GovInt



Regras para ter GovInt

3. Desenvolver um sentido partilhado e urgente de missão



Regras para ter GovInt

4. Ter foco no aumento da eficiência e, sobretudo, da eficácia das políticas públicas desenvolvidas em modelos de GovInt.



Regras para ter GovInt

5. Atenuar o incentivo à
competição e trocá-lo
pelo incentivo à
cooperação



Regras para ter GovInt

6. Dedicar recursos adequados para suportar iniciativas integradas prioritárias



Regras para ter GovInt

7. Compatibilizar objetivos de curto e longo prazo



Regras para ter GovInt

8. Agir em quatro dimensões nas organizações envolvidas

- Para dentro das organizações, desenvolvendo novas competências para uma cultura colaborativa;
- Para o lado da sua organização, formando parcerias;
- Para cima, com um modelo adequado de monitorização, avaliação e gestão de performance;
- Para fora da sua organização, descobrindo formas de comunicar e de trabalhar com os cidadãos.



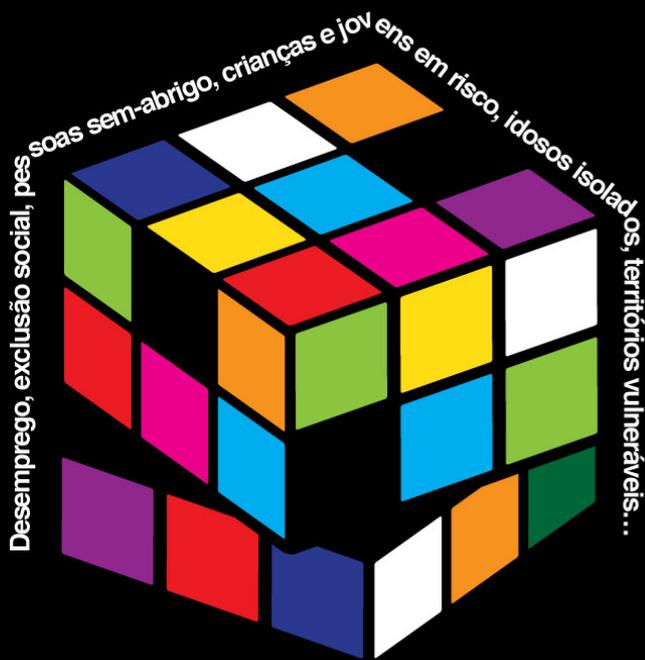
Regras para ter GovInt

9. Mobilizar as instituições necessárias para uma boa resposta integrada. Detetar potenciais aliados e construir alianças estáveis.



Regras para ter GovInt

10. Reconhecer os êxitos e celebrar vitórias



Governança integrada a experiência internacional e desafios para Portugal.

Fundação Calouste Gulbenkian, Aud. 2
15 e 16 de outubro 2015

Saiba mais em www.forumgovernacaointegrada.pt ou através de info@ipav.pt

co-organização



promotores do fórum



apoio institucional



secretariado
executivo



com o apoio

