



**DESEMPREGO DE  
LONGA DURAÇÃO**

**+45 ANOS**

**Governança integrada**  
a experiência internacional  
e desafios para Portugal.

Fundação Calouste Gulbenkian, Aud. 2  
15 e 16 de outubro 2015

# AGENDA



- **Apresentação de Resultados:**
  - Mapa Conceptual**
  - Propostas Govint**
- **Painel de Comentadores**
- **Debate**

# O histórico





**Problemas complexos e governação integrada**

**GOVINT**  
Instituto de Governação Integrada

**Patrocinadores:**

**Problemas Sociais Complexos: Desafios e Respostas**

Conferência Internacional  
11-12 de Julho de 2014

Atas da conferência

**GOVINT**  
Instituto de Governação Integrada

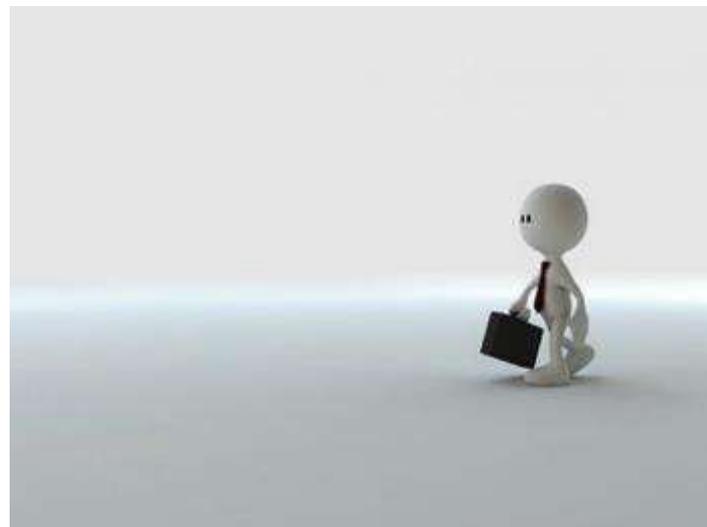
**Patrocinadores:**



O workshop



A Empresa



O Indivíduo



O Legislador

# O que Fizemos...

Individuos    Legislador    Empresas

## Individuos

### Dar Mais e ser Mais

Diagnóstico Focado na Pessoa, com posterior atribuição de competências ajustadas às necessidades do mercado e, integração das pessoas em redes de cooperação



## Legislador

Carta Constitucional do Trabalho, construída com a Envolvência da Sociedade Civil



## Empresas

### Toda a Experiência Importa

Plataforma onde consultores vendem serviços a indivíduos e empresas, estando ao mesmo tempo disponíveis para serem mentores em regime voluntário



# A definição

Relativo  
de prova.

**Probidade**, *s. f.* (do Lat. *probitate*). 1. Quali-  
dade de probo. 2. Integridade de carácter;  
rectidão; honradez.

**Problema**, *s. m.* (do Gr. *próblema*, atos > Lat.  
*problema*). 1. Questão proposta para ser resol-  
vida através de processos científicos. 2. Questão  
difícil, intrincada, com diversas soluções. 3.  
Mistério; enigma; dúvida.

**Problemática**, *s. f.* (de *problema*). Série de



## Governança Integrada

*“Construir, manter e desenvolver relações interinstitucionais de colaboração, para gerir problemas sociais complexos, com eficácia e eficiência”*

(R. Marques, 2014)





## Desemprego Longa Duração +45 anos

1

situação de desemprego de longa duração (mais de um ano desempregado)

2

com mais de 45 anos de idade

3

com ou sem inscrição no Centro de Emprego

O contexto atual





Homens  
12%

Mulheres  
11,8%

Jovens (15-24)  
29,8%

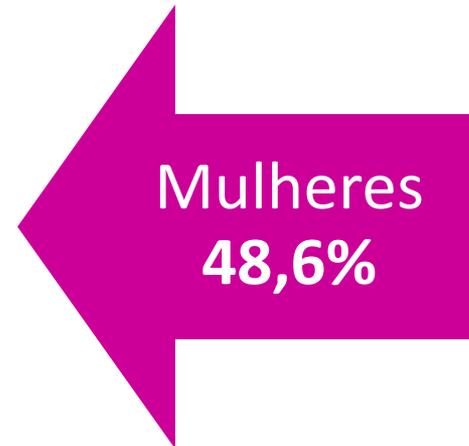
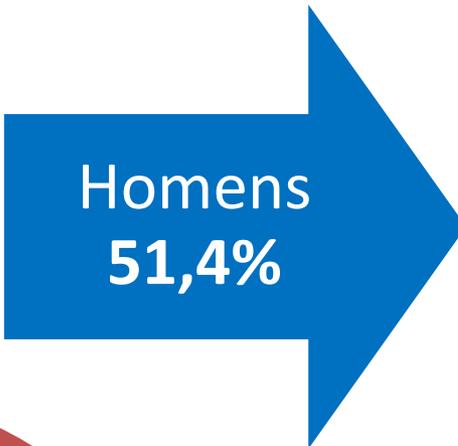
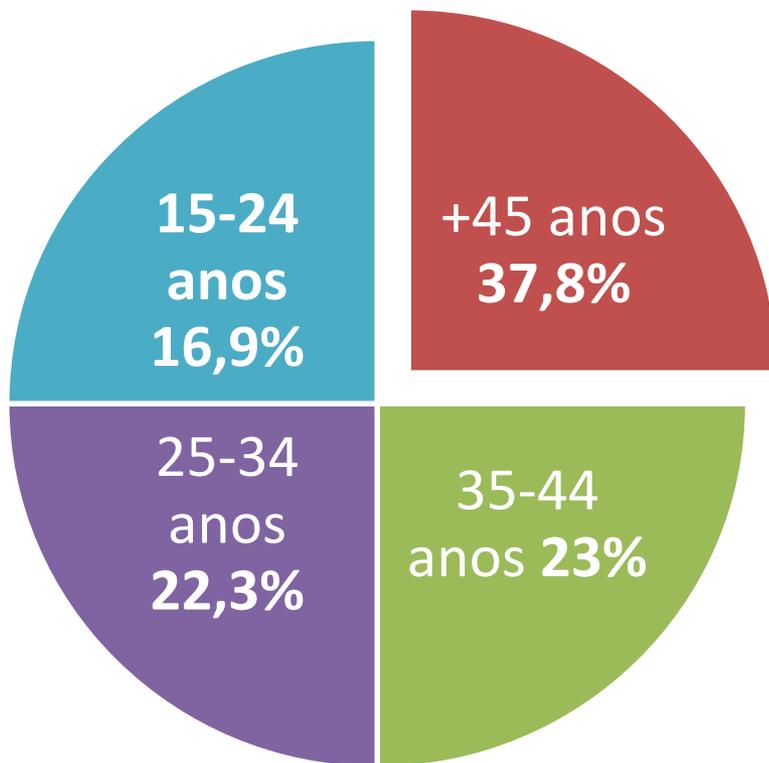
Longa  
Duração  
7,6%

Taxa de  
Desemprego  
11,9%

Fonte: I NE, 2º trimestre 2015



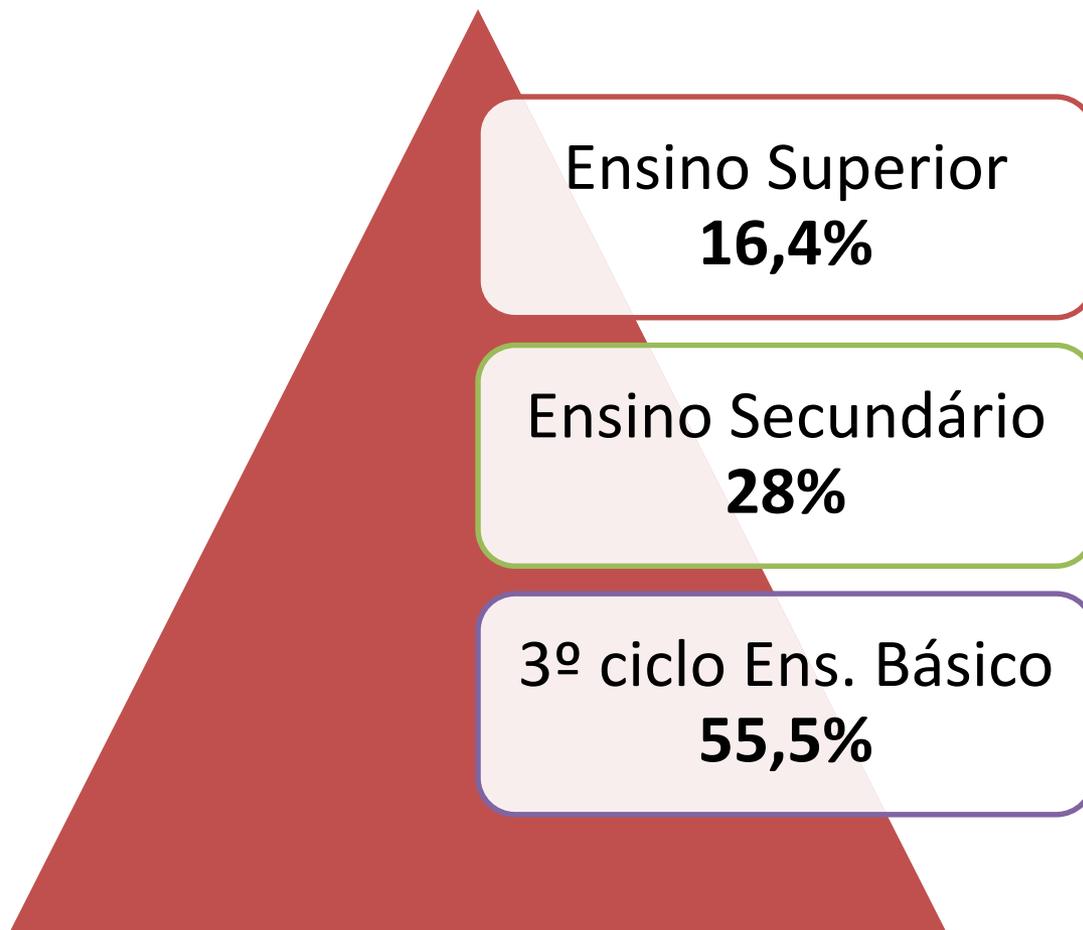
População Desempregada



Fonte: I NE, 2º trimestre 2015



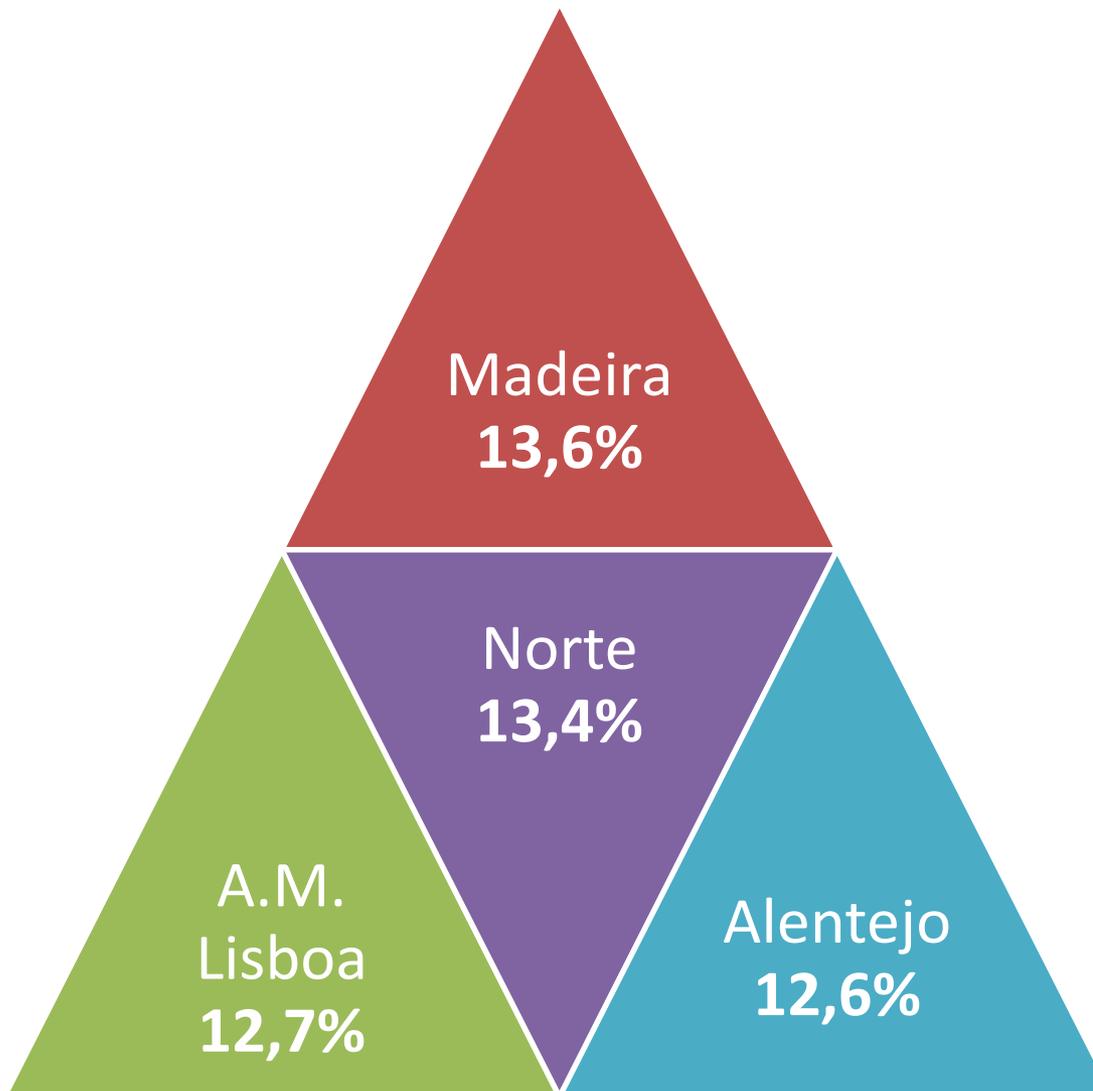
População Desempregada



Fonte: I NE, 2º trimestre 2015



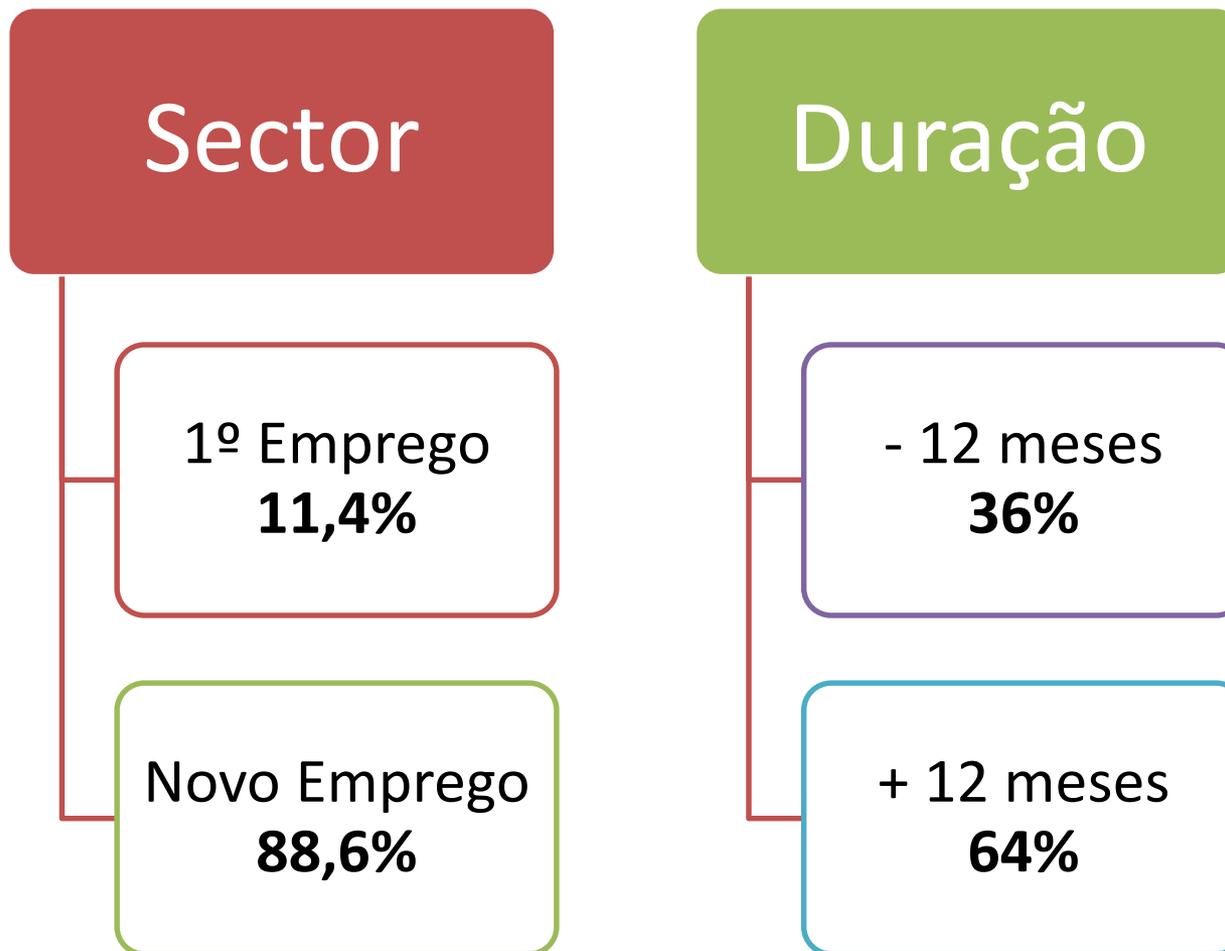
População Desempregada



Fonte: I NE, 2º trimestre 2015



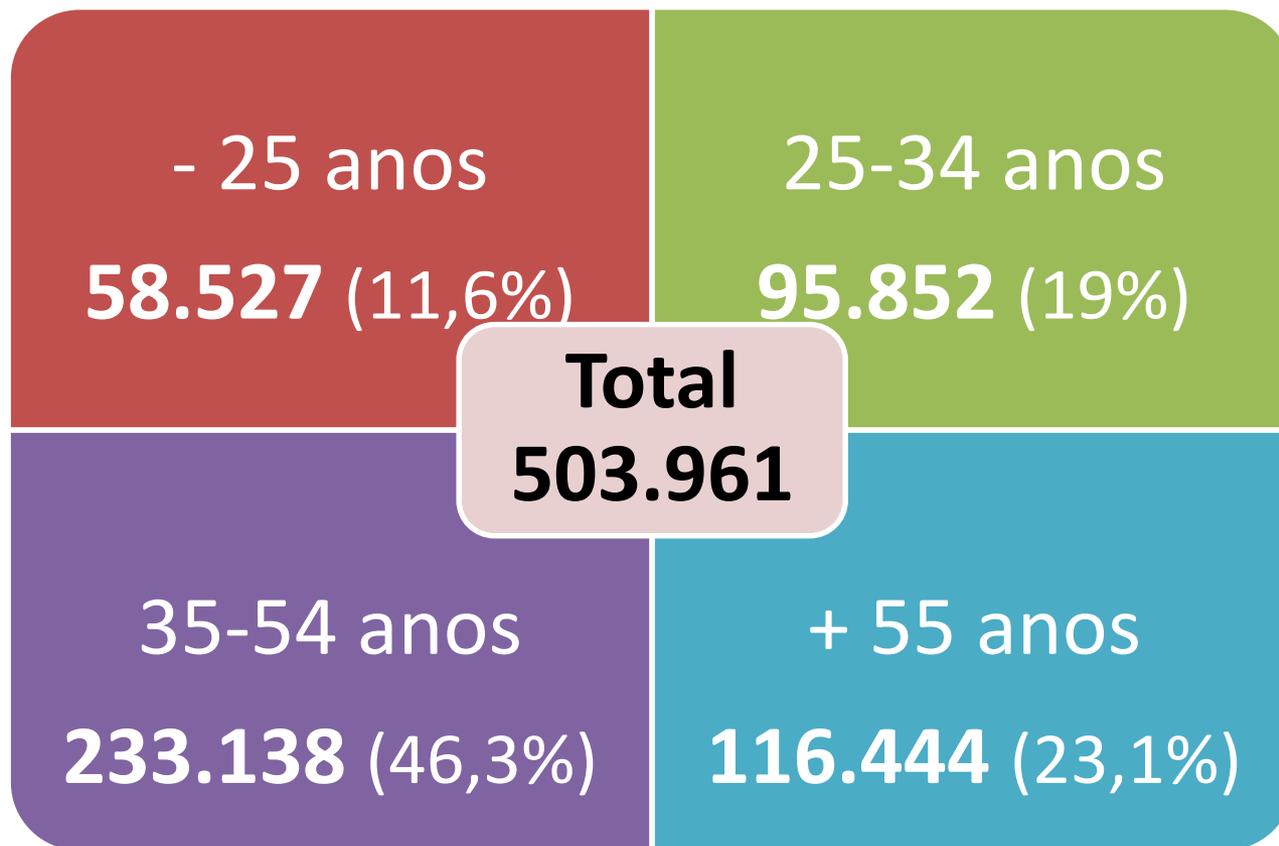
População Desempregada



Fonte: I NE, 2º trimestre 2015



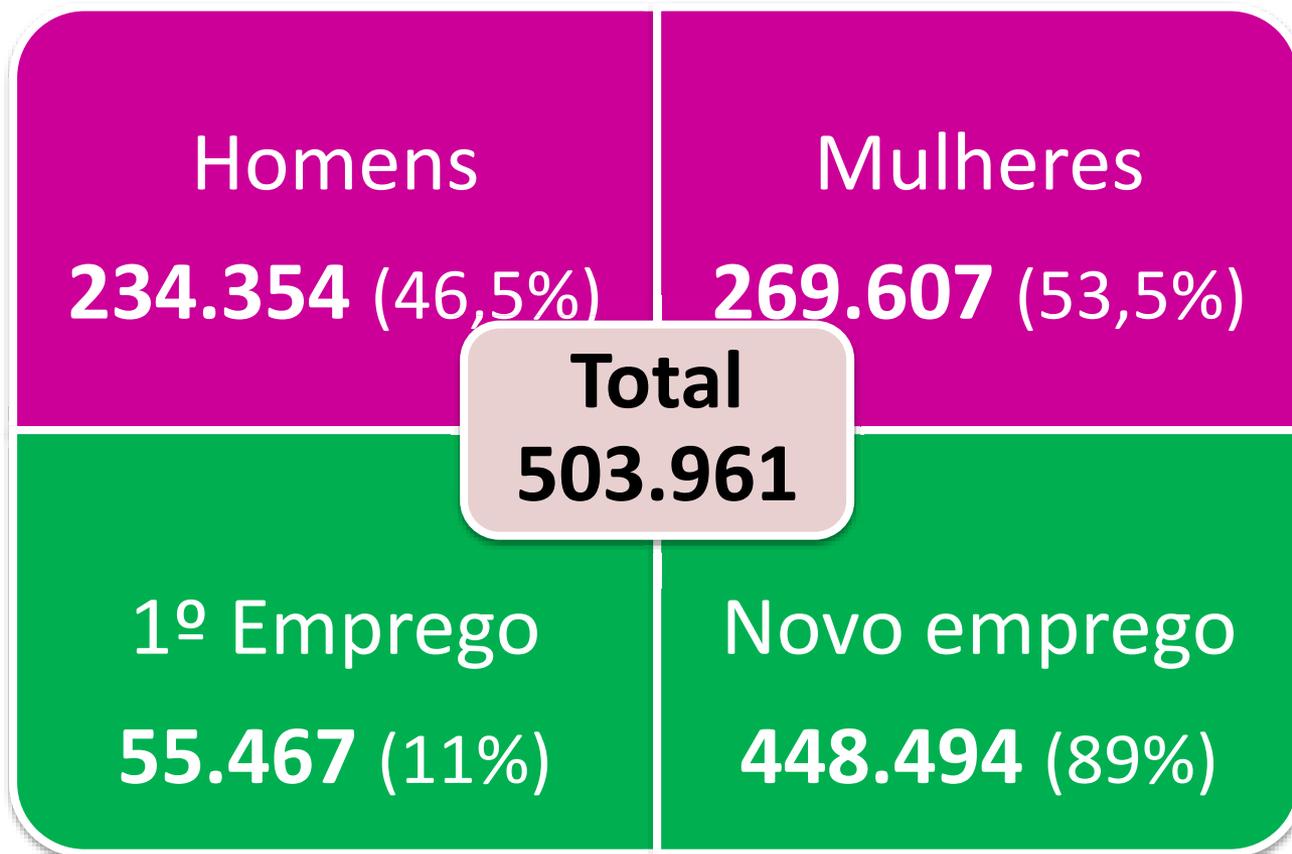
**Desemprego Registrado  
IEFP - Agosto 2015**



**Fonte:** IEFP, Desemprego registrado por concelhos  
– Estatísticas mensais, Agosto 2015



Desemprego Registrado  
IEFP - Agosto 2015



**Fonte:** IEFP, Desemprego registado por concelhos  
– Estatísticas mensais, Agosto 2015



Onde estamos...

# Problem



O objetivo

Solution!



# O trabalho



# Experimentar

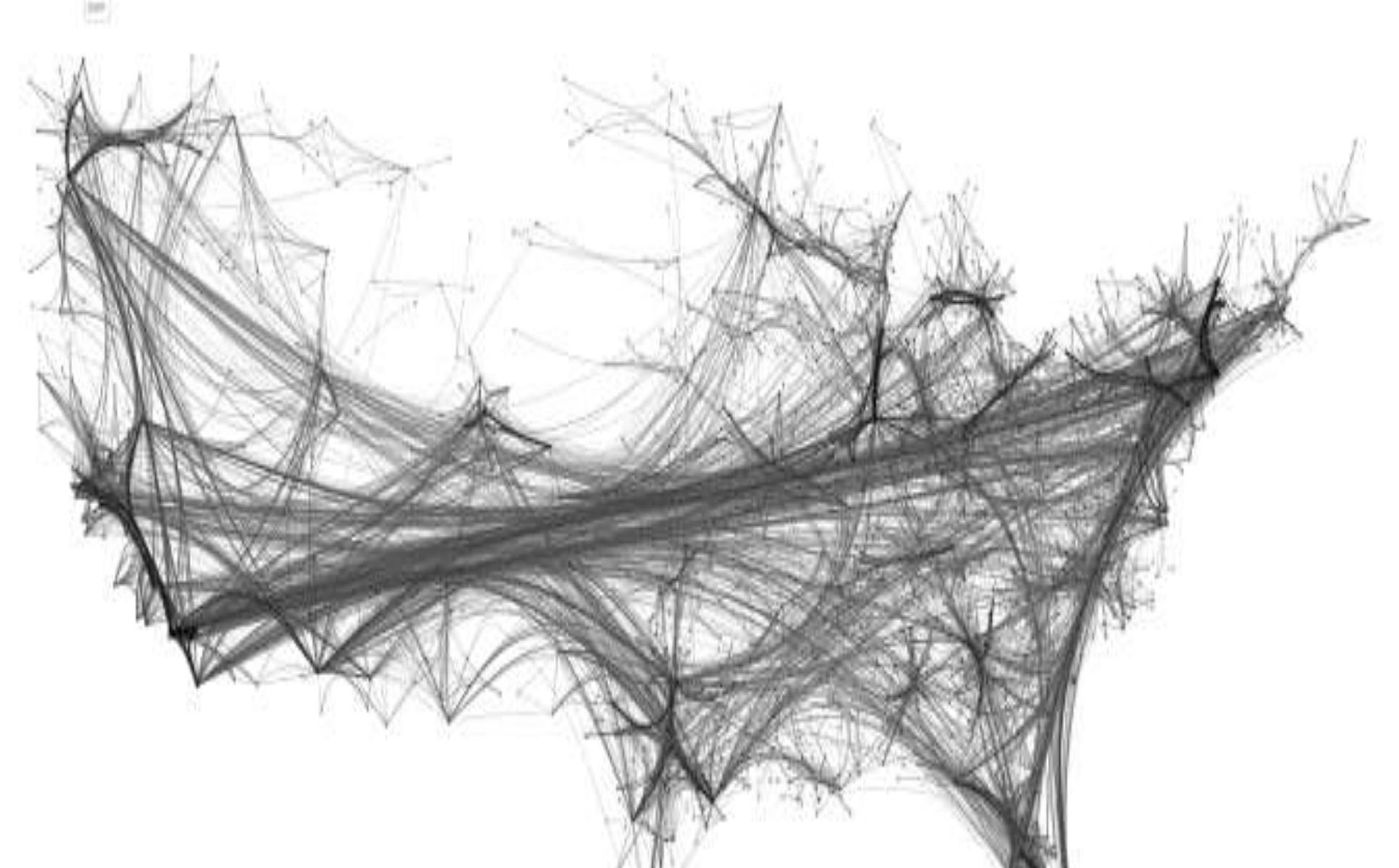




Holístico

# Multi-Perspetiva





Sistémico

O trabalho





## 1ª sessão

- Objetivo:
- Identificar as causas do problema social complexo em análise

## 2ª Sessão

- Objetivo:
- Identificar potenciais soluções para o problema social complexo

## 3ª Sessão

- Objetivo:
- Analisar, de forma critica, as causas e soluções identificadas anteriormente

# A equipa





A partilha



## Dimensões do Problema

**Desempregado**

**Família**

**Saúde**

**Educação/ Formação**

**Território**

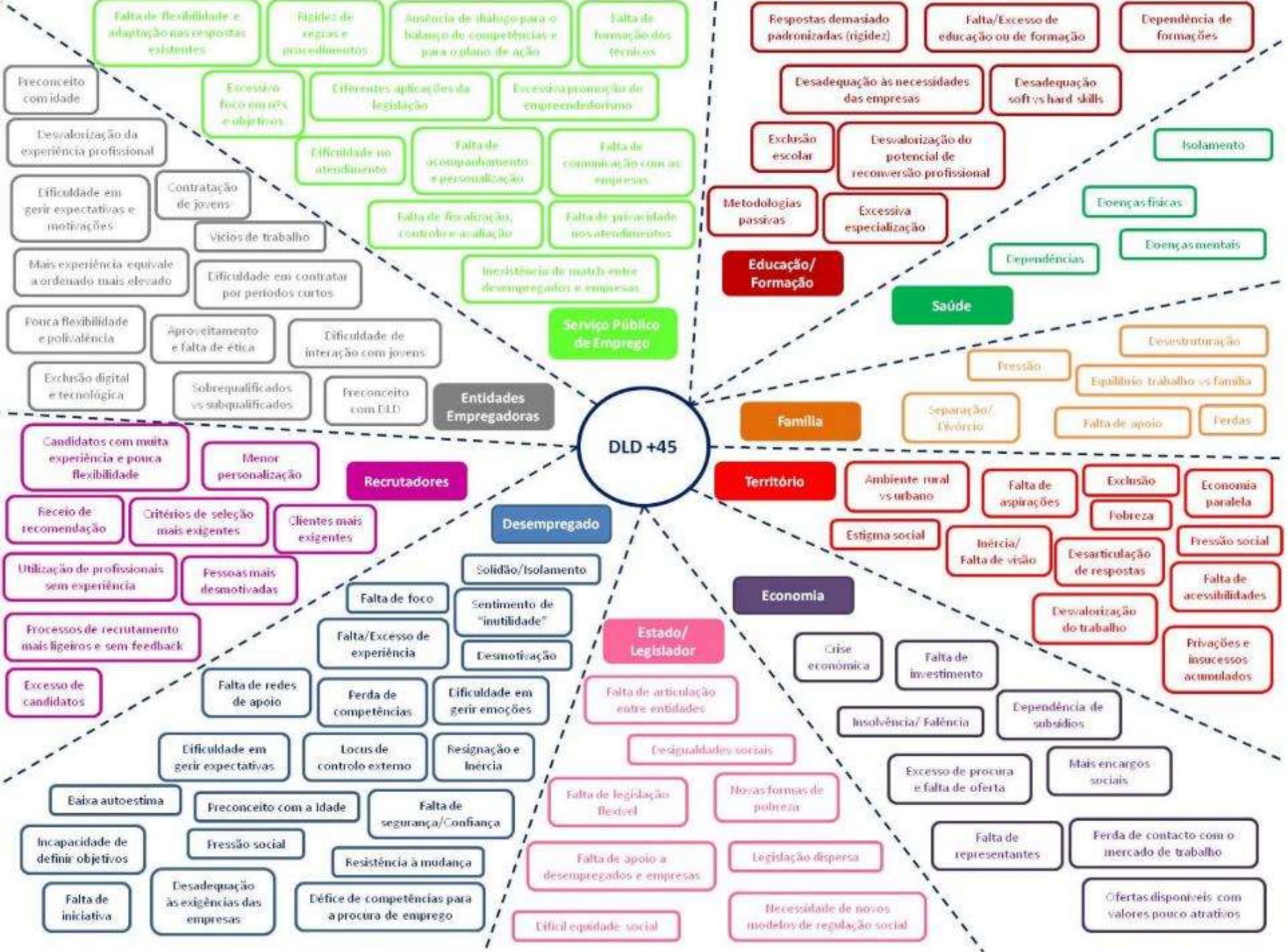
**Entidades Empregadoras**

**Serviço Público de  
Emprego**

**Recrutadores**

**Estado / Legislador**

**Economia**



Família

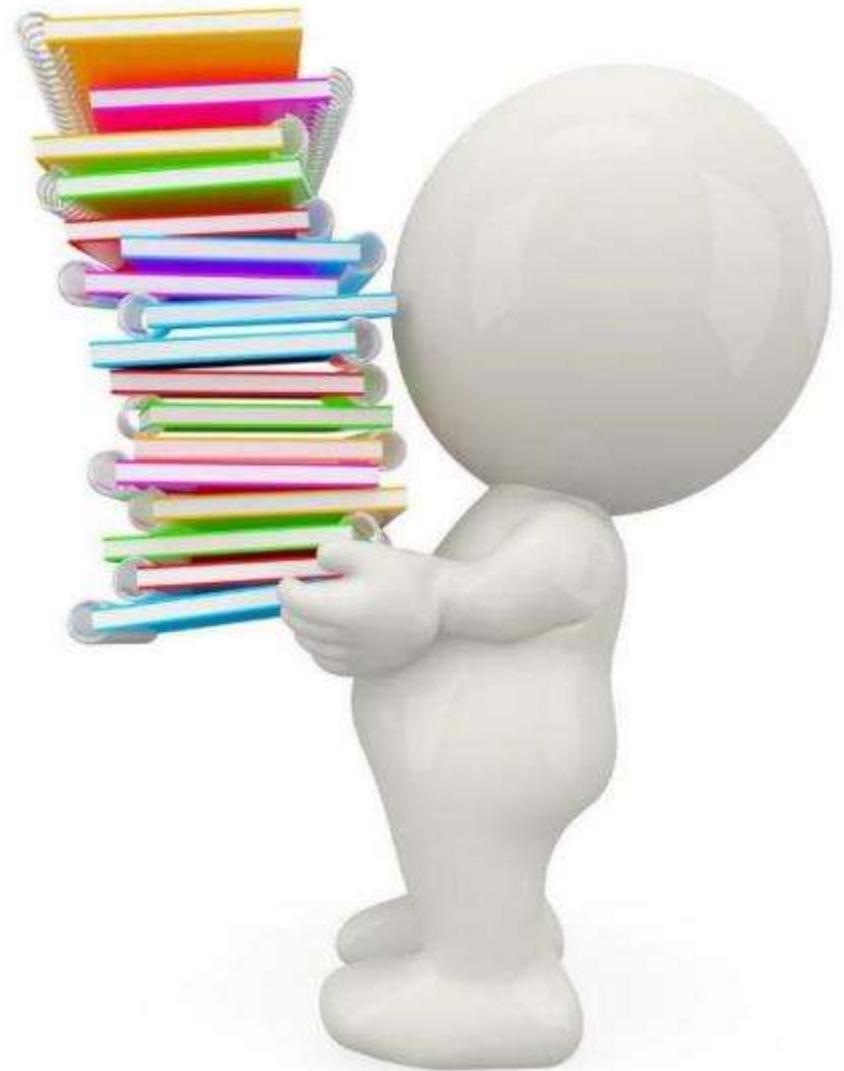


camp-c.uroz.eu



Desempregado

Saúde



Educação/Formação

# Serviço Público de Emprego



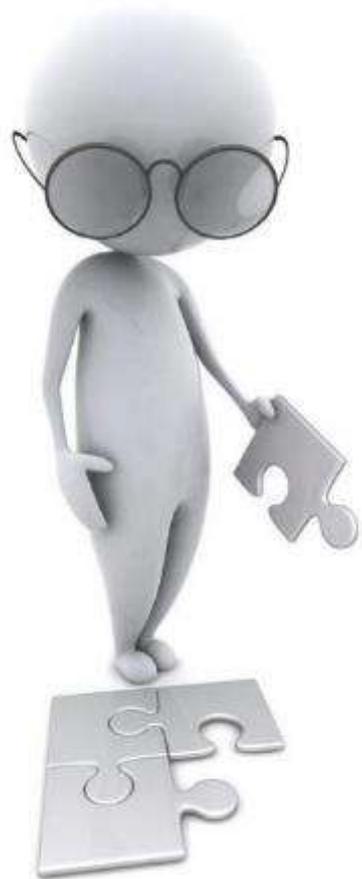
© 2008-2009



© 2008-2009

Território

# Recrutadores



© 2009-2010 3Dart.com



Entidades  
Empregadoras

Estado/Legislator

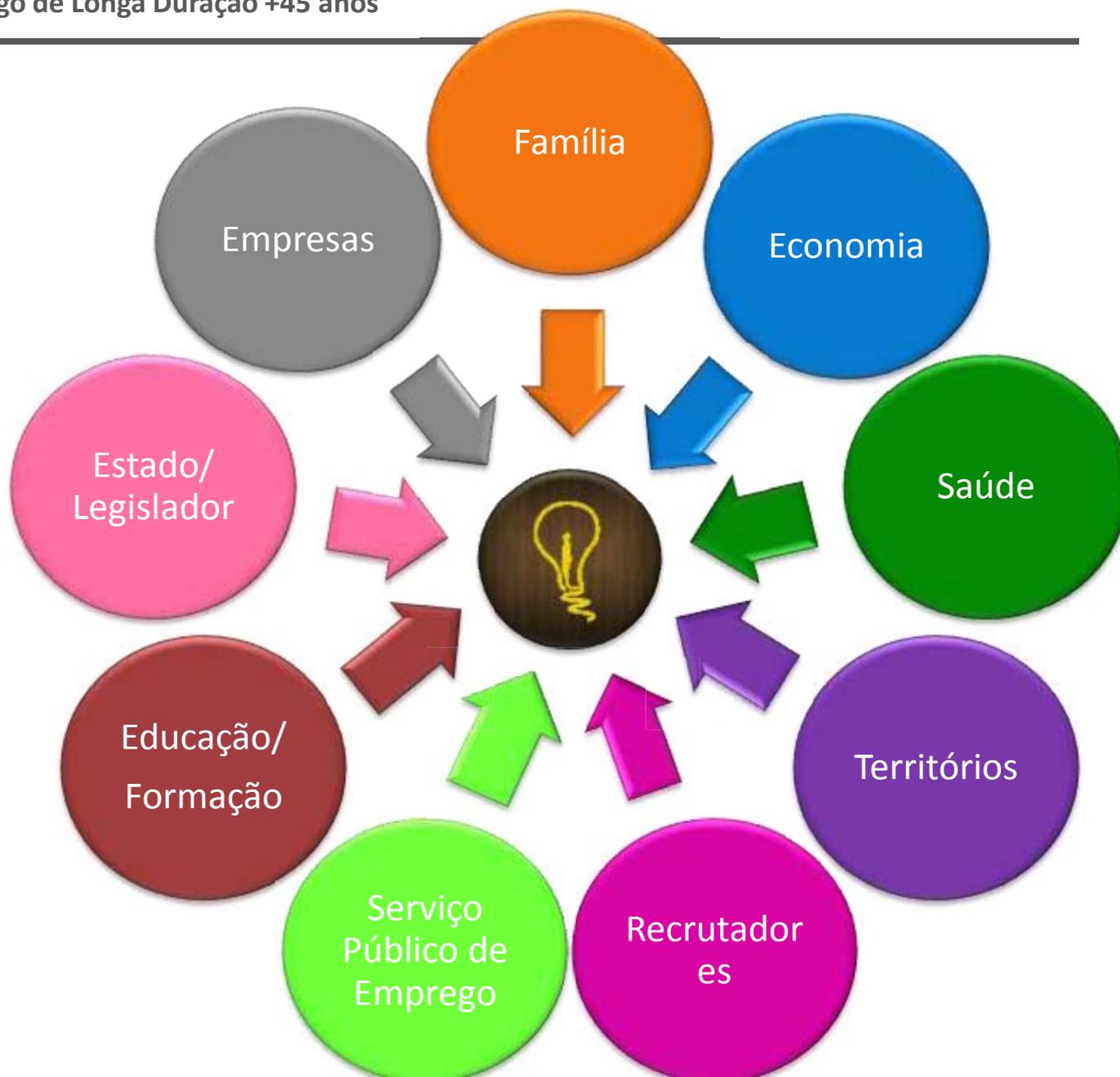


Economia



NA PROCURA DE SOLUÇÕES...







**AS RESPOSTAS PRÉ-FORMATADAS  
não são solução, uma vez que, em  
alguns casos, chegam a ser PARTE  
DO PROBLEMA.**



## GOVERNAÇÃO INTEGRADA

“**Construir**, **manter** e **desenvolver** RELAÇÕES INTERINSTITUCIONAIS de **colaboração**, para gerir problemas sociais complexos, com **eficácia** e **eficiência**” (R. Marques, 2014)





Temp-1-2024-1-1

Desempregado



**CIDADÃO**



## Garantir o acompanhamento holístico do CIDADÃO,

- **Definição de objetivos,**
- **Foco**
- **Monitorização.**

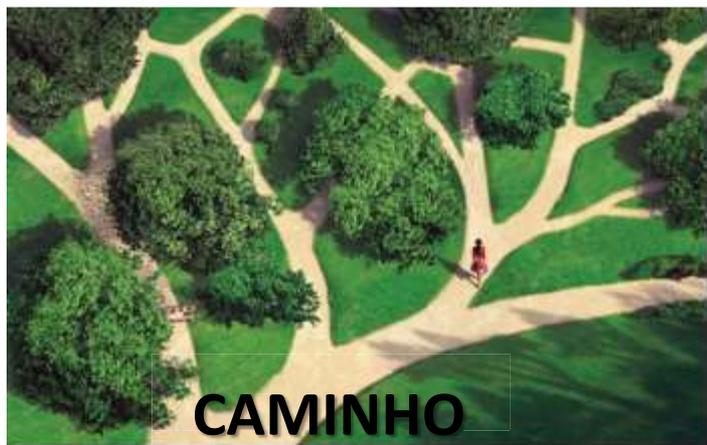




# MUDANÇA.



# Instabilidade



**CAMINHO**

**Opções de solução**



**MOTIVAÇÃO**



**COMPROMISSO**



**CONFIANÇA**



**Família / Saúde**



**O acompanhamento e suporte ao  
CIDADÃO em situação de  
desemprego e À FAMÍLIA.**



**Educação/Formação**



**Formação ADEQUADA À  
EMPREGABILIDADE (e o seu controlo) com  
foco no desenvolvimento e enquadramento  
do CIDADÃO DLD +45 anos.**



**TEMOS QUE NOS HABITUAR A DESABITUAR!**





# INTEGRAÇÃO





**Território**



**Respostas PERSONALIZADAS, centradas no  
CIDADÃO em situação de desemprego como  
um todo.**





**Serviço Público de Emprego**



**REESTRUTURAÇÃO** do Serviço Público de Emprego tendo como principal foco cada **CIDADÃO** em situação de desemprego.  
**A SUA VALORIZAÇÃO E O SEU TRATAMENTO PERSONALIZADO.**



# PARADIGMAS



**DIAGNÓSTICO**



Recrutadores





**O ESTAGIÁRIO**



**Sensibilização** e **envolvimento** dos recrutadores para uma resposta adequada à realidade da **oferta** e da **procura** no mercado de trabalho.





# INTEGRAÇÃO





# Entidades Empregadoras



**Mais RESPONSABILIZAÇÃO e  
ENVOLVIMENTO  
das entidades empregadoras e  
maior SENSIBILIZAÇÃO em relação  
ao CIDADÃO DLD +45 anos.**





**Implementação de  
novas políticas económicas  
para apoio  
à inserção  
no mercado de trabalho.**

The background is a blue-tinted collage. In the center-right, there is a small, metallic globe on a stand. To the left, a document is partially visible with the word 'MONEY' in large, bold letters and the phrase 'Some Learning A More' below it. In the bottom right, a portion of a computer keyboard is visible. The overall aesthetic is professional and business-oriented.

A golden scale of justice stands on the left, with two pans hanging from a central beam. To the right, a wooden gavel with a brass head rests on a stack of books. The background is dark and moody, with a warm light source highlighting the metallic and wooden textures.

**Estatuto mais interventivo e com  
medidas atualizadas à nova  
realidade socioeconómica.**

**Estado/Legislator**

Na reflexão sobre este problema social complexo DLD +45 anos ficou claro que a **METODOLOGIA** que melhor se adapta às propostas de solução partilhadas é a **GESTÃO DE TRANSIÇÃO**.

Como Philippe Vandebroek afirma *“esta abordagem ambiciosa*

*MUDAR as ESTRUTURAS PRÁTICAS e a CULTURA que estão*

*PROFUNDAMENTE ENRAIZADAS na nossa sociedade,...destina-se a estabelecer as condições adequadas PARA A MUDANÇA. “*



Obrigada

**GRACIAS**  
**ARIGATO**  
**SHUKURIA**  
**JUSPAXAR**  
**DANKSCHEEN**  
**TASHAKKUR ATU**  
**YAQHANYELAY**  
**SUKSAMA**  
**EKHMET**  
**TINGKI**  
**BIYAN**  
**SHUKRIA**  
**THANK**  
**YOU**  
**BOLZIN**  
**MERCI**  
**MAAKE**  
**GRAZIE**  
**MEHRBANI**  
**PALDIES**  
**KOMAPSUMNIDA**  
**GOZAIMASHITA**  
**EFCHARISTO**  
**MIRMONCHAR**

[cristina.carita@gmail.com](mailto:cristina.carita@gmail.com)  
[celiapedro.cbs@gmail.com](mailto:celiapedro.cbs@gmail.com)