

## • Governação Integrada

Estratégia política que procura coordenar o desenvolvimento e a implementação de políticas, especialmente para abordar problemas sociais complexos (exclusão social, pobreza...) de uma forma integrada (...) é uma estratégia que procura juntar instituições governamentais, instituições privadas e de voluntariado; trabalhando transversalmente com um objetivo comum. (Bogdamor, 2005)

GOVINT como:

Processo de construção, desenvolvimento e manutenção de relações interorganizacionais de colaboração para gerir problemas sociais complexos, com maior eficácia e eficiência

## Do Conceito à Operacionalização: Governação Integrada

### O Porquê da SCML integrar o Fórum GOVINT?

Reorganização Administrativa da Cidade de Lisboa  
(Lei 56/2012 de 8 novembro)  
com a fusão de 53 em 24 freguesias



Descentralização de competências

Reorganização territorial da intervenção social da SCML

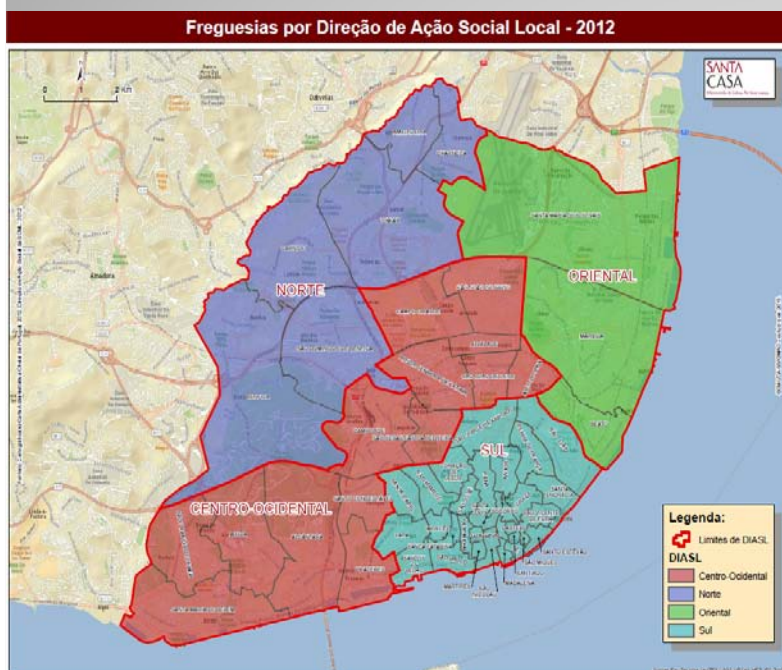


Aposta numa lógica de proximidade e descentralização como resposta aos desafios emergentes



NOVO PARADIGMA

# Passagem de 4 para 10 Unidades de Desenvolvimento e Intervenção de Proximidade (UDIP)



## PROJETOS PILOTO DO FORUM GOVINT: A experiência das UDIP

- Intervenção direcionada para unidades territoriais de menor dimensão
- Reforço da intervenção em parceria e de proximidade
- Integração de respostas e participação ativa dos agentes locais
- Aposta no reforço das relações existentes com os agentes de intervenção local
- Aprofundamento do conhecimento dos problemas sociais complexos
- Identificação/definição de estratégias conjuntas assentes numa abordagem colaborativa.



Desenvolvimento de estratégias de reforço de competências na  
área da Governação Integrada

**SANTA  
CASA**

Misericórdia de Lisboa. Por boas causas.

## A abordagem estratégica da GOVINT nas UDIP tem implicado:

- Necessidade de reforço da ligação à Rede de Instituições que intervêm no mesmo território
- Promoção de relações de proximidade
- Implementação de processos de colaboração para gerir recursos com maior eficácia e eficiência, numa lógica de respostas integradas



## Ativação da Rede Local de Parceiros

**SANTA  
CASA**

Misericórdia de Lisboa. Por boas causas.

As UDIP iniciaram um trabalho de:

## Conhecimento aprofundado das redes e suas interações

- Mapeamento das Instituições e Redes Locais
- Análise das relações estabelecidas entre os parceiros e interação entre os diferentes atores
- Georreferenciação das Respostas e Recursos Territoriais
- Agrupamento de atores por áreas de intervenção/ por respostas implementadas e área estratégica



## O Processo GOVINT consolida-se nas Redes e Fóruns Locais já existentes nos territórios

- Projetos e parcerias desenvolvidas no âmbito:

- Comissões Sociais de Freguesia
- Grupos Comunitários
- Grupos de Parceiros
- Outros Fóruns Locais

- Com um enfoque numa leitura coletiva do território baseada na identificação de necessidades e oportunidades locais e assente numa visão global, integrada e partilhada.



## O Modelo de Gestão das UDIP

Assenta numa lógica de:

- Proximidade
- Descentralização
- Coresponsabilização dos agentes interventores locais



**Criação dos Conselhos Consultivos**

## **Os Conselhos Consultivos das UDIP têm as seguintes competências:**

- Aconselhamento da Direção da UDIP;
- Apoio ao bom cumprimento da Missão da UDIP;
- Apoio na identificação das necessidades territoriais;
- Partilha de boas práticas com utilidade para concretização da Missão da UDIP



**Potenciam as sinergias locais na gestão dos problemas sociais complexos, com maior eficácia e eficiência**

G  
O  
V  
I  
N  
T

A complexidade da realidade social atual coloca um **DESAFIO** aos agentes e interventores sociais que implica trilhar novos caminhos.

A **GOVINT** surge como instrumento de uma intervenção integrada e mais eficaz na procura de soluções comuns.

G  
O  
V  
I  
N  
T

Obrigada!