

Sessão Plenária IV

Abordagens Colaborativas e Participação

um Mito ou uma Realidade?



Grupo de Trabalho Govint
Abordagens Colaborativas | Participação

... em partilha de uma estória *on going*... (Govint) GW_AC | Part

Feita de ...

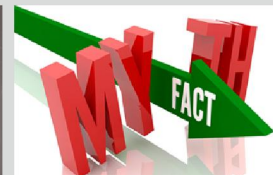
- “Pontos de Partida & Inquietações & Borbulhas”
- “Mitos & Realidades”
- “Novelos”
- “Encontros & Desencontros”
- “Espirais & Cubos”



... em partilha de uma estória *on going*... (Govint) GW_AC | Part

Que vamos tentar recriar aqui...

- 08' - “Pontos de Partida & Inquietações & Borbulhas”
- 17' - “Mitos & Realidades” (c/ Rafaela Matos & Álvaro Cidrais)
- 25' - “Novelos” (c/ Roberto Falanga & Tod@s)
- 10' - “Encontros & Desencontros” (c/ Álvaro Cidrais)
- 10' - “Espirais & Cubos”
- 20' – Debate (Tod@s)



... em partilha de uma estória *on going*...
(Govint) GW_AC | Part



**“Pontos de Partida,
Inquietações
& Borbulhas”**

COLABORAR
Missão impossível?

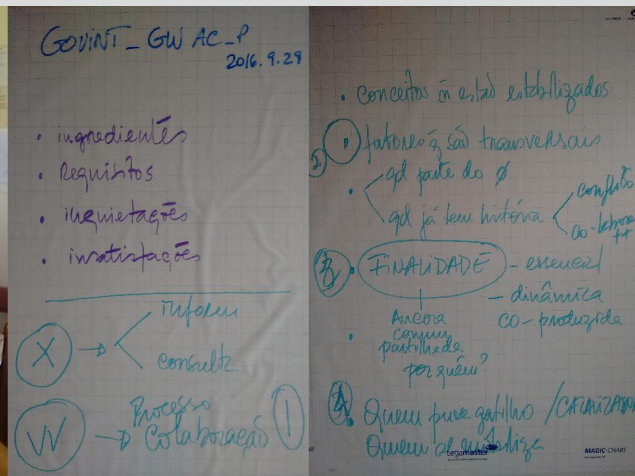
IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

Govint
Fórum para a Governação Integrada

#1_Como fazer da Participação um fator crítico de sucesso: ...mais **mobilizadora, efetiva, eficiente e eficaz!**

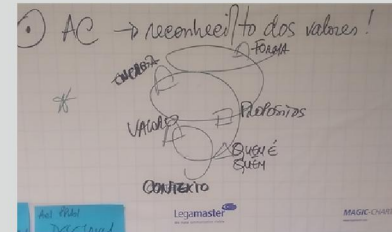
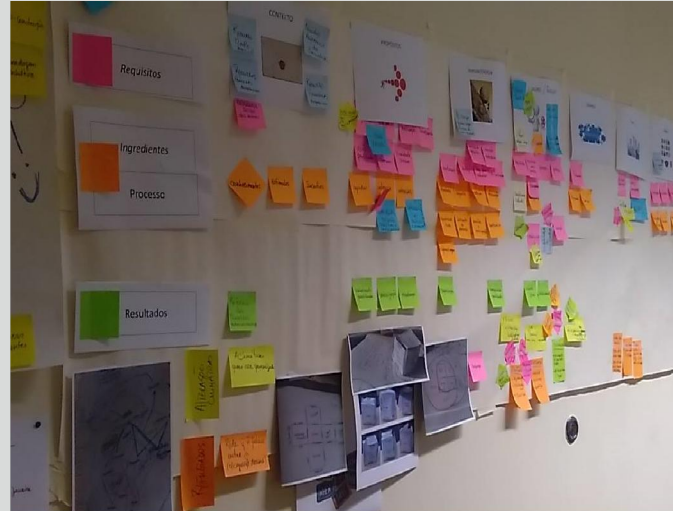
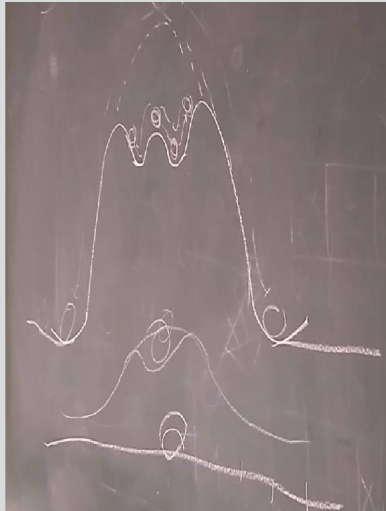


#2_Que **conteúdos** & **limites** das Abordagens Colaborativas e da Participação?

[illegible]

Pontos de Partida & Inquietações

#3_Mito OU Realidade? Mito & Realidade!!!!



out / nov 2016

COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

Govint
Fórum para a Governação Integrada

Pontos de Partida & Inquietações

Ac & Part ...são difíceis de definir, e assumem várias formas de geometria variável...



COLABORAR
Missão impossível?

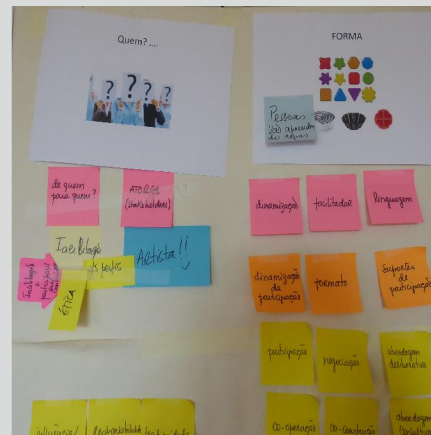
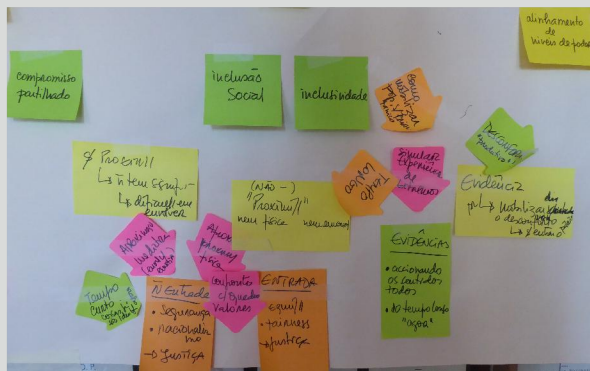
IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

Govint
Fórum para a Governação Integrada

Pontos de Partida & Inquietações

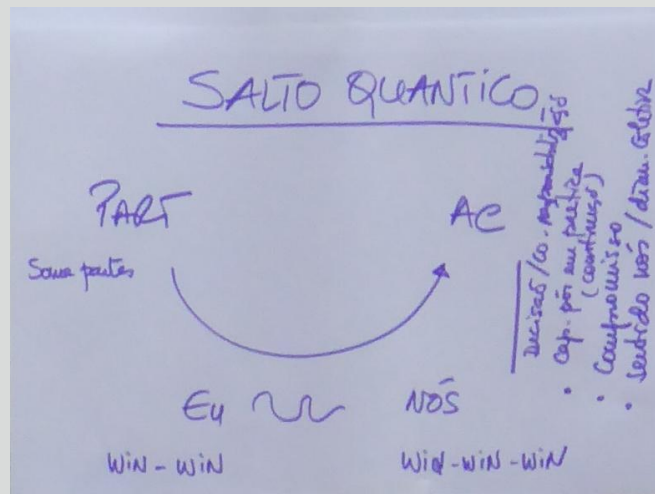
Ac & Part ... no quadro de **abordagens democráticas** para a configuração de **"decisões"**, mas **desafiam** os quadros de regulação e governança **instituídos**

...



Pontos de Partida & Inquietações

Ac & Part ... confrontam-se com as tensões, cinzentos e fronteiras entre “interesses individuais/corporativos” e “interesses coletivos/públicos”, normalmente com foco na defesa destes últimos, e Saltos Quanticos ...



Pontos de Partida & Inquietações

*Ac & Part ... são processos que se desenvolvem **no Tempo** e envolvem muitos “tempos” e “ritmos”, tornando-se **irrequietos, dinâmicos e generativos** ...*



Pontos de Partida & Inquietações

Ac & Part ... excluem situações de reforço de “assimetrias” de acesso e/ou exercício de poderes (inclusiva e com lealdade!)

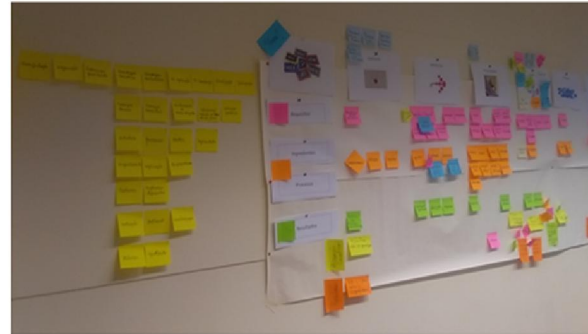


GW_ Abordagens Colaborativas 2016

Nome	e mail	6 jul 2016	29 set 2016	27out 2016	24 nov 2016	20 dez 2016
maria joão Freitas (LNEC)	mariajoao@lneec.pt					
Rui Marques (Govint)	rui.marques@govint.pt					
Teresa Capão (Govint)	teresa.capao@govint.pt					
Luís Vasconcelos (FCTAUL)	luis@fctaul.pt					
António Guterres (AgAChen)	antonio.guterres@gmail.com					
Susana Sousa	susana.sousa@govint.com					
Teresa Ramos (CMC)	teresa.ramos@cm-cascaes.pt					
Sérgio Oliveira	servio@lneec.com					
Sofia Rodrigues (UAVEIRO)	sofia.rodrigues@ua.pt					
Alvaro Cidralo (U Lusada)	alvaro.cidralo@gmail.com					
Ana Maria da Costa Oliveira (UCat)	amco@ucat.pt					
Arminda Neves	arminda.neves@lneec.com					
Helena	helena.guerra@lneec.com					
Roberto Fátima (ICS)	roberto.fatima@ics-ulisboa.pt					
João Carlos Mota (UAVEIRO)	jcmota@ua.pt					
Ricardo Bernardo (LNEC)	rbernardo@lneec.pt					
Helena Fátima	helena.fatima@gmail.com					
Pedro Freire	pedro.freire@gmail.com					
Francisca Teixeira Assis (Kao2)	francisca.teixeira@kao2.pt					
Miguel Jurema	miguel.jurema@govint.pt					
CompARTE	comparte@arte-matritense.pt					
Lourenço	lourenco.jardim.oliveira@gmail.com					
Cecília Delgado	cmdelegado@gmail.com					
Mónica Antunes	monicaantunes@esapo.pt					
Joana Pinheiro	joanapinheiro@gmail.com					

PRODUTOS so far

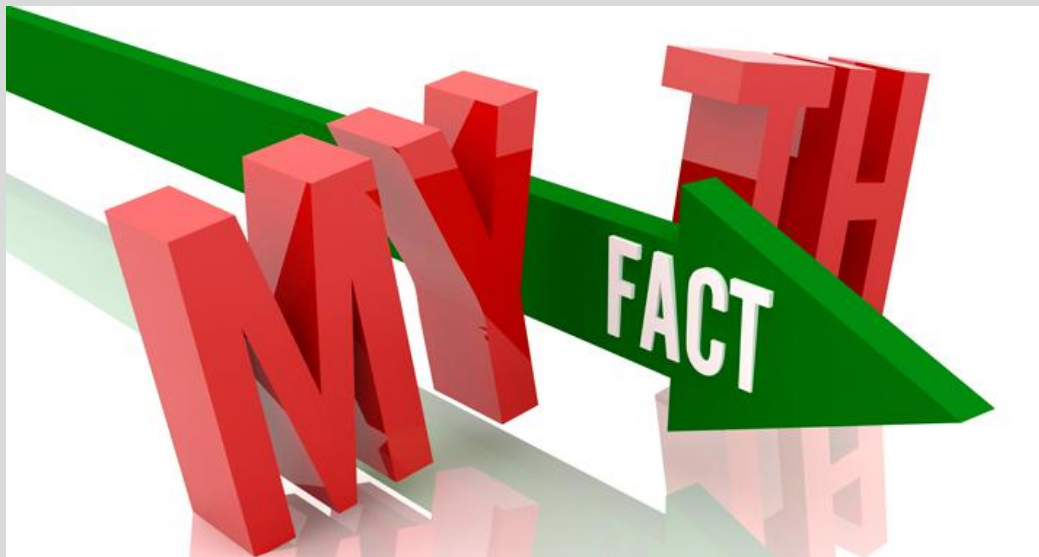
- GW GOVINT_ Part/AC



COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

... em partilha de uma estória *on going*...
(Govint) GW_AC | Part



“Mitos
&
Realidades”

COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

Mitos ou Realidades?

... Mitos & Realidades !!!!!

- ✓ É só fogo de vista... ?!
- ✓ Não muda nada/ não serve para nada ... ?!

... a combinação do saber explícito com o saber implícito!...

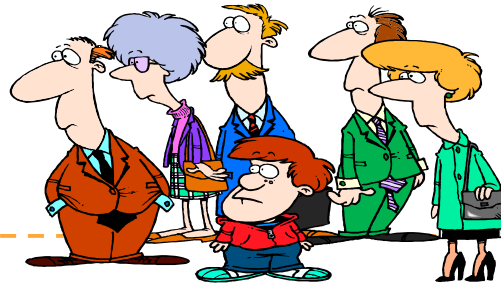
Convidada: Rafaela Matos

Facilitador: Álvaro Cidrais

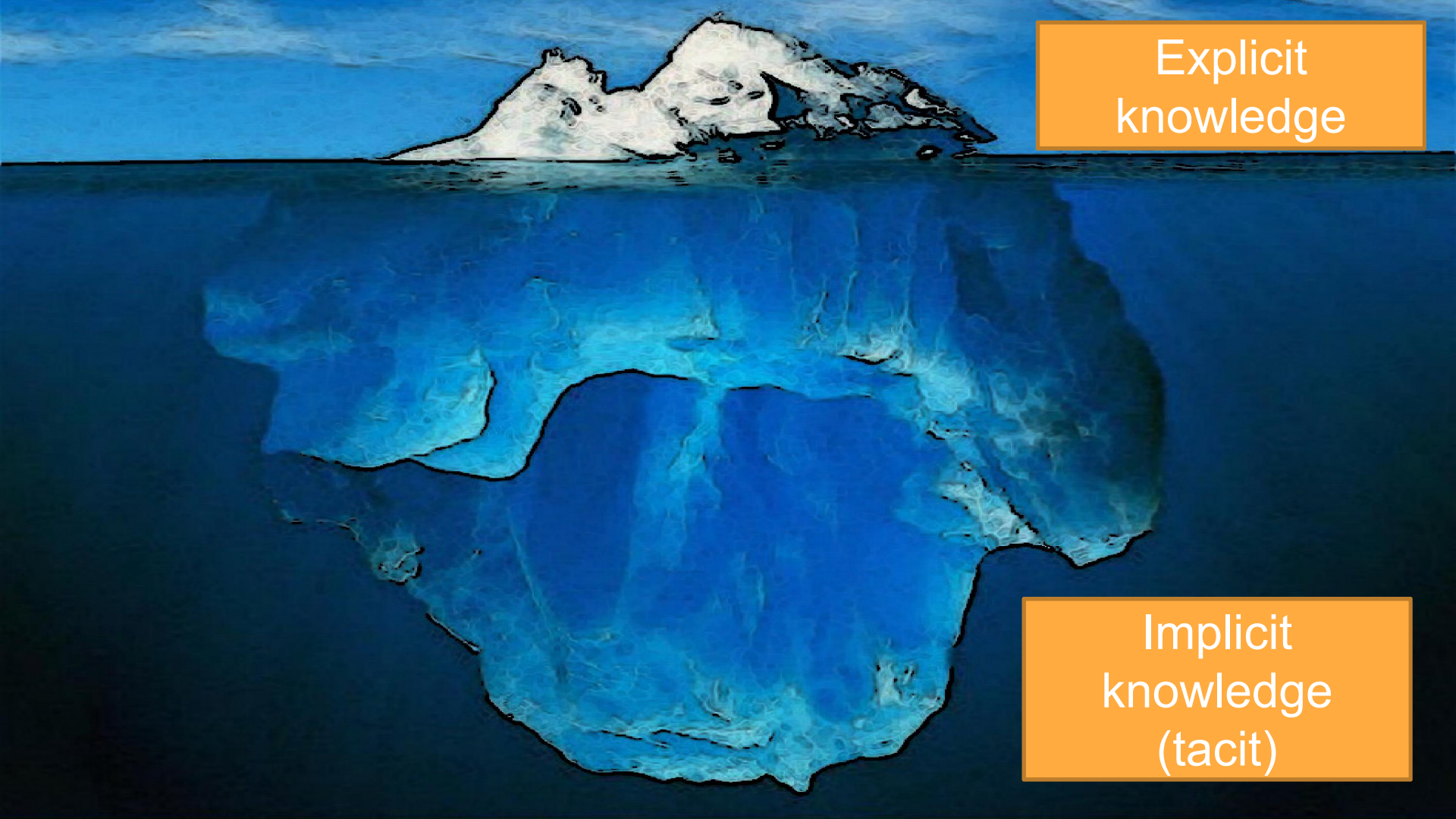
Adapt...

Let's make an integral model, so
we can optimise the system

Complex
issue



The more complex an issue is, the closer you have
to act to practice

An illustration of an iceberg floating in a dark blue ocean under a light blue sky. The small tip of the iceberg is above the water, while the much larger, jagged mass is submerged. Two orange text boxes are overlaid on the image: one on the tip of the iceberg and one on the submerged part.

Explicit
knowledge

Implicit
knowledge
(tacit)

Three propositions

1. The complexity of water projects increases
2. For coping with complexity tacit knowledge is crucial
3. Tacit knowledge decreases

YES

YES

YES

+

Problem



Explicit
knowledge



Implicit
knowledge
(tacit)

Mitos ou Realidades?

... Mitos & Realidades !!!!!

- ✓ É só fogo de vista... ?!
- ✓ Não muda nada/ não serve para nada ... ?!
- ✓ Não é racional ... ?!

... partilha de uma estória...

Convidada: Rafaela Matos

Facilitador: Álvaro Cidrais

Mitos ou Realidades?

... Mitos & Realidades !!!!!

- ✓ É só fogo de vista... ?!
- ✓ Não muda nada/ não serve para nada ... ?!
- ✓ Não é racional ... ?!
- ✓ Demoram muito tempo ... ?!
- ✓ Favorecem sempre os mesmos (legítimos poderes instalados) ... ?!

Convidada: Rafaela Matos

Facilitador: Álvaro Cidrais

... em partilha de uma estória *on going*...
(Govint) GW_AC | Part



“Novelos
&
Renovelos”

COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

Govint
Fórum para a Governação Integrada

“Novelos”

... ou da experiência de uma atividade colaborativa

Passo # 1

- 2' + 3' minutos
- Construção de uma **teia** a partir de várias pontas de fio

Convidados: *Tod@s*

Facilitador: *Roberto Falanga*



“Novelos”

... ou da experiência de uma atividade colaborativa

Passo # 2

- 3' minutos
- Construção de um **novo novelo** a partir da teia

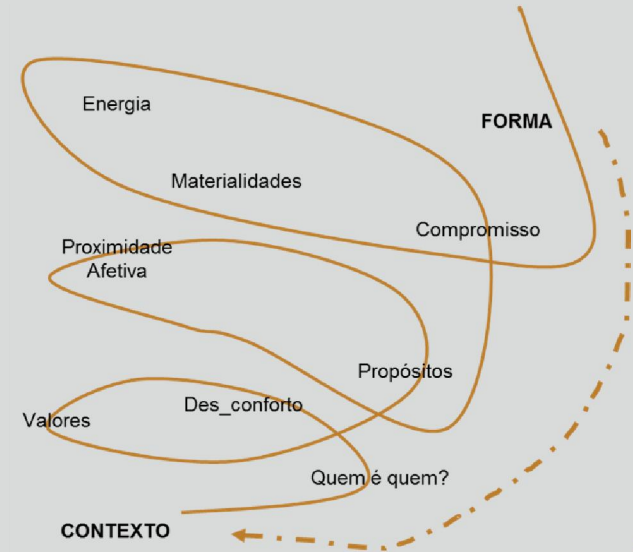
Convidados: *Tod@s*

Facilitador: *Roberto Falanga*



“Novelos”

... ou da experiência de uma atividade colaborativa



COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

Govint
Fórum para a Governação Integrada

... em partilha de uma estória *on going*...
(Govint) GW_AC | Part



“Encontros
&
DesEncontros”

COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

Govint
Fórum para a Governação Integrada

“Encontros & Desencontros”

... no que cada um espera da Participação!

Encontros & Desencontros

Mobilização



Eficiência



Eficácia



O que significa para quem?



... vários pesos, várias medidas!!!!...



(... a malta)

(... promotor(es))



COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

Govint
Fórum para a Governação Integrada

“Encontros & Desencontros”

... na diferença do que cada um espera da Participação!



(... a malta)



(... promotor(es))

Encontros

&

DesEncontros

- Disponibilidades Condicionadas
- Desconfiança / Descrédito
- Insatisfação
- “Controlo”

- Expectativas / Critérios de Avaliação
- “Interesses/Causas”
- Tempos
- Forma do Processo

“Encontros & Desencontros”

... na diferença do que cada um espera da Participação!

...em que momentos pode existir abertura para participar...



(...)



(...)



Conceber o processo

“diagnóstico”

Conceber soluções

Validar Soluções

Implementação

Monitorização
Avaliação

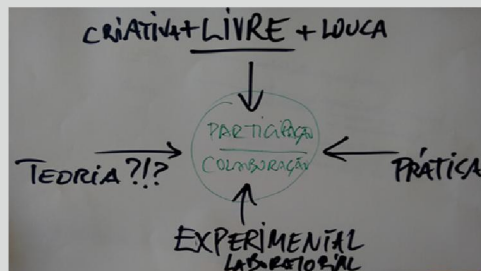


(...)

COLABORAR
Missão impossível?

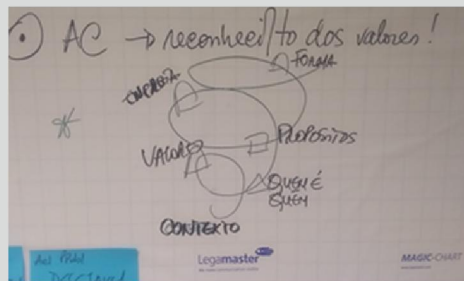
IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

“DesEncontros & Encontros”... nas abordagens colaborativas



“... uma “realidade”

... com “desafios” a resolver em “coletivo” ... com “borbulhas”

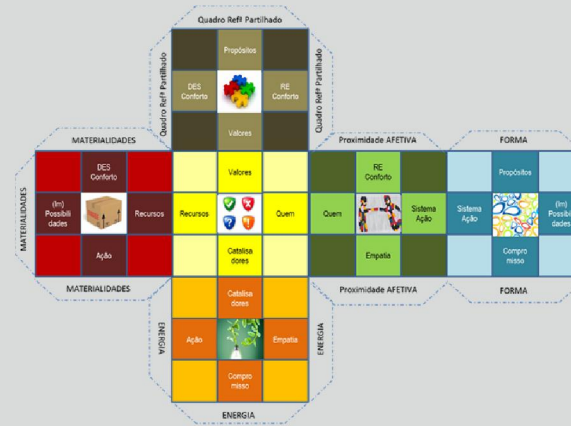
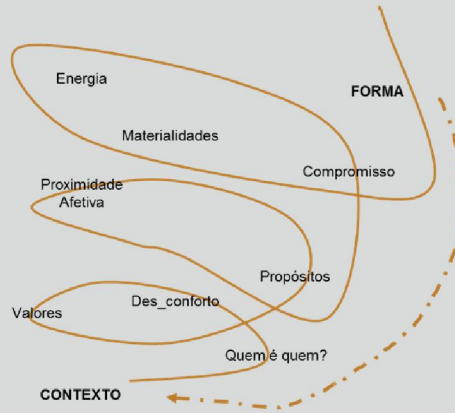


... com “novelos”,

“em espiral”

e ...ao “cubo”...

... em partilha de uma estória *on going*... (Govint) GW_AC | Part



“Espirais
&
Cubos”

COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

Govint
Fórum para a Governação Integrada

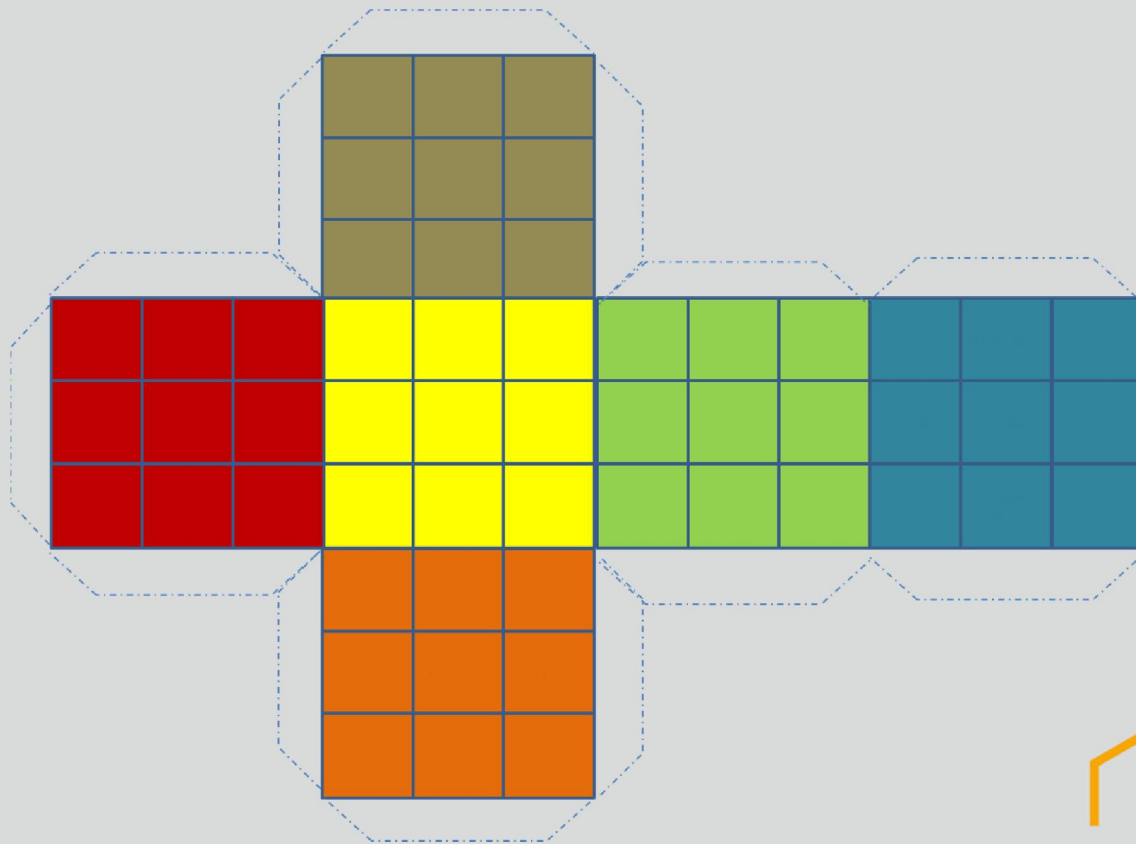
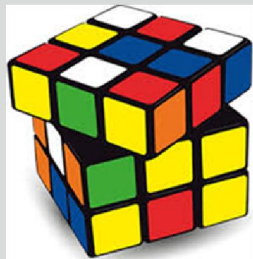
A "ESPIRAL" ... nas Abordagens Colaborativas



COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

O Cubo ... para explorar



COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governança Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

6 arenas (faces)

O Cubo ... para explorar



CONTEXTO



FORMA



Quadro
Refª
Partilhado



Proximidade
AFETIVA



ENERGIA



MATERIA
LIDADES

12 dimensões (arestas)



Catalisadores



Recursos



Quem



DES_conforto



Valores



Empatia



RE_conforto



Propósitos



Compromisso



Ação



Sistema
Ação

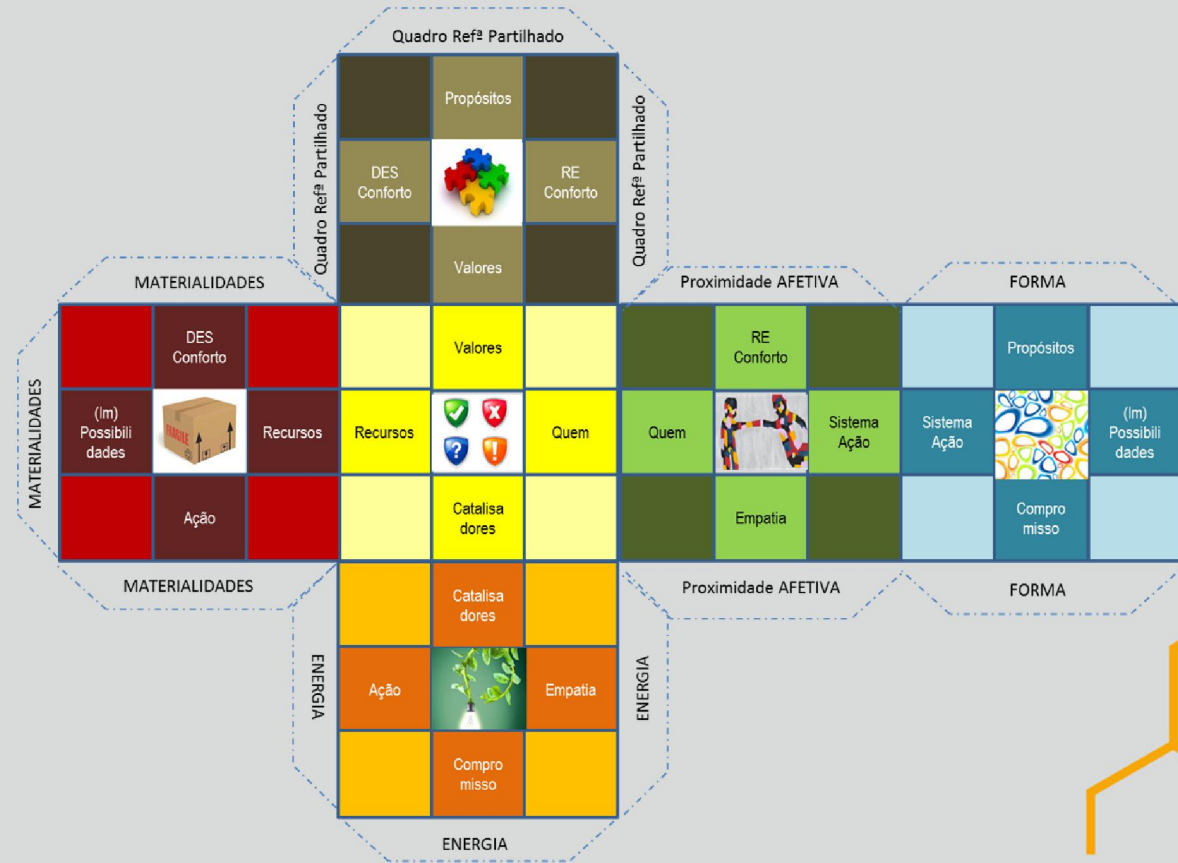
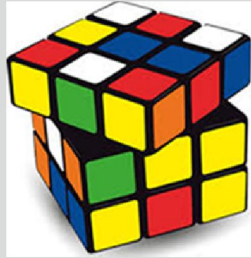


(In)
Possibilidades

COLABORAR
Missão impossível?

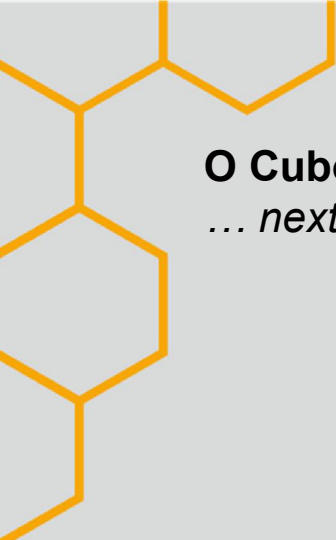
IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge

O Cubo ... para explorar



COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge



O Cubo
... next steps

19 abril 2017

“Não Conferência”
(LNEC)

COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governação Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge



Govint
Fórum para a Governação Integrada



Abordagens Colaborativas & Participação

Mitos ou Realidades?

Tudo é impossível até que seja feito!...

(Nelson Mandela)

COLABORAR
Missão impossível?

IIIª Conferência Internacional
do Fórum para a Governança Integrada
17 e 18 JAN | Cinema S. Jorge